

¿CONOCE REALMENTE CUAL ES LA LIMITACIÓN DE SU EMPRESA?



PLAZAS LIMITADAS

¿QUIERE ALCANZAR RESULTADOS EXTRAORDINARIOS
EN MUY POCO TIEMPO?

TOC FUNDAMENTALS

Programa de formación para directivos

Goldratt Consulting presenta, por primera vez en España, los fundamentos, herramientas y aplicaciones de la **Teoría de las Limitaciones (TOC)**, y cómo utilizarlas para hacer de su organización una empresa realmente próspera, ahora y en el futuro.

Madrid, 24 a 28 de Octubre de 2011

Colaboran:



La Teoría de las Limitaciones (TOC) se basa en el supuesto de que cualquier sistema, por complejo que parezca, está gobernado por muy pocos elementos. Identificar las limitaciones de la empresa y gestionarlas adecuadamente permite alcanzar resultados extraordinarios en muy poco tiempo.

ENFOQUE SU ATENCIÓN EN LOS POCOS ELEMENTOS QUE GOBIERNAN EL RENDIMIENTO DE LA EMPRESA EN SU CONJUNTO.

“Si buscamos a suficiente profundidad veremos que hay muy pocos elementos en la base, causas raíces, que a través de relaciones causa-efecto gobiernan todo el sistema. El resultado de aplicar sistemáticamente la pregunta “¿Por qué?” no es una enorme complejidad, sino una fascinante simplicidad”

Dr. E. Goldratt, *THE CHOICE*.



El Dr. Goldratt dedicó su vida a mostrar cómo es posible hacer de éste un mundo mejor. *“Debemos tener la honradez de mirar a la realidad tal como es, el coraje de desafiar nuestros supuestos y, por encima de todo, usar nuestra facultad de pensar”.*

Aplicando estos principios en el campo de la gestión, desarrolló la Teoría de las Limitaciones. Sus enseñanzas se han extendido más allá de la gestión, y se utilizan hoy en día en sanidad, educación, terapia, administración pública, desarrollo personal... Su legado es de incalculable valor.

“Sonríe y empieza a contar con mis dedos: Uno, la gente es buena. Dos, cualquier conflicto se puede resolver. Tres, cualquier situación, independientemente de lo compleja que parezca inicialmente, es inherentemente simple. Cuatro, cualquier situación puede ser substancialmente mejorada; ni siquiera el cielo es el límite. Cinco, todas las personas pueden alcanzar una vida plena. Seis, siempre existe una solución win-win. ¿Sigo contando?”

Dr. Eliyahu M. Goldratt 1947-2011

El cambio para optimizar el sistema

Producción

De un modo de operación basado en costos y eficiencias locales...

... a un modo de operación basado en aumentar valor que genera el sistema

Proyectos

De proteger tareas individuales, recursos y/o proyectos...

... a maximizar la cantidad de proyectos terminados en menos tiempo.

Cadena de Suministro

De comprar y vender basados en proyecciones y lotes...

... a sincronizar la reposición basada en la demanda real y la adaptación rápida.

Ventas y Marketing

De tomar pedidos basados en las características y precio de los productos...

... a asegurar negocios “win-win” basados en una ventaja competitiva decisiva.

Procesos de Análisis

De actuar basados en extrapolaciones, correlación y compromisos a medias...

... a pensamiento científico de causa-efecto, asumiendo que todos los conflictos se pueden resolver

Implementación Holística

De mejoras locales que pueden tardar varios años en producir el retorno de la inversión...

...a mejoras del sistema que generan resultados sustanciales ahora y en el futuro.

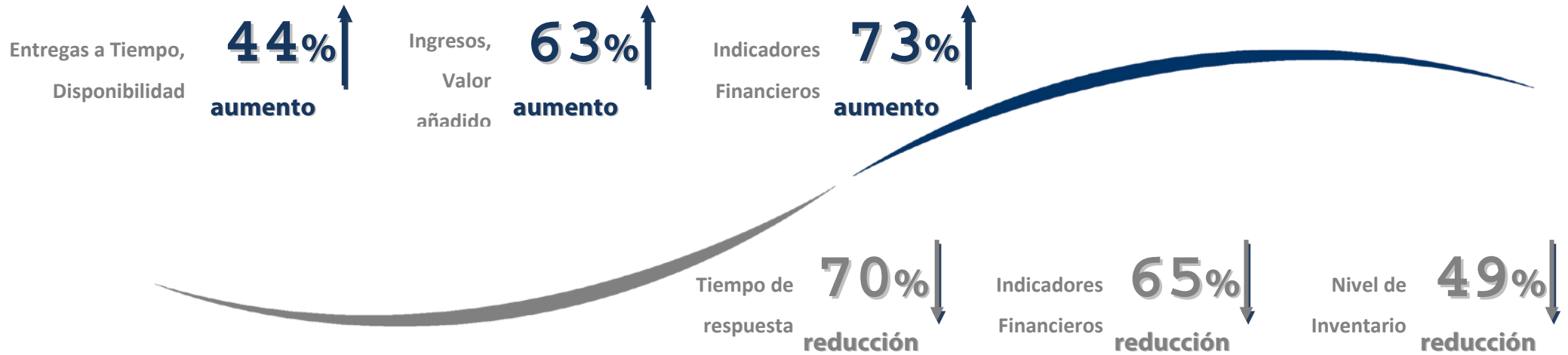
La evolución de TOC en los entornos de negocios

“La Teoría de las Limitaciones (TOC) ha evolucionado a través de sus Aplicaciones medulares para el área de negocios. El Dr. Goldratt introdujo TOC por primera vez en *LA META*. 25 años después *LA META* es considerada un clásico, un manual con sentido común de lectura obligada en el área de operaciones a todos los niveles en todo el mundo. Los libros subsiguientes del Dr. Goldratt marcan las mayores fases de la evolución del TOC, expandiendo su alcance y su aplicabilidad.

1980	1990	2000
Producción	Ventas y Marketing	Cadenas de Suministro
Proyectos	Implementación Holística	Distribución

Éxitos reales significativos

Resultados consistentes, rápidos y significativos de negocios líderes en diversas industrias a nivel mundial.



Durante más de 25 años, TOC ha generado resultados sin precedentes para miles de compañías – desde pequeños negocios familiares hasta compañías Fortune 500; desde manufactura hasta comercialización, desde bienes de consumo hasta equipos complejos.

Algunas de las miles de empresas que aplican TOC en su gestión:



“El área clave de nuestro proyecto con Goldratt Consulting (Viable Vision) es la mejora de la productividad de nuestro desarrollo de productos mediante la implementación de CCPM (Critical Chain Project Management) y los principios de flujo. Esto obligó a realizar cambios fundamentales en la gestión de nuestro Centro de Desarrollo. Estos esfuerzos comenzaron a generar resultados en el mismo año. En el ejercicio 2010-11, Dr. Reddy’s registró 32 nuevos productos en Mercados Regulados (NA EU) frente a los 21 del ejercicio anterior, con un incremento significativo en su valor. El lead time de desarrollo y las entregas a tiempo, como indicadores del desarrollo de nuevos productos, mejoraron aproximadamente un 45%.”

Saumen Chakraborty
President & Global Head of Quality, HR & IT
Dr. REDDY’S

“Iniciamos nuestro proyecto de Viable Vision hace 8 meses. Al de 3 meses de la implementación en Producción logramos reducir drásticamente nuestros retrasos mediante el equilibrado de la carga en nuestras Plantas, mejoramos el flujo reduciendo el stock en proceso y redujimos nuestro lead time de producción de 21 a 9 días. Algunos paradigmas están aún en entredicho y el alineamiento entre nuestro personal y el equipo de gestión ha resultado esencial. Creemos que los mayores beneficios están aún por llegar, en base a una nueva relación de colaboración con los minoristas, establecido en base a la nueva forma de gestión de nuestras plantas de producción.”

Michel Guto Grings
Chief Financial Officer
Piccadilly

TOC FUNDAMENTALS

IDENTIFIQUE

Qué limita a su organización para poder generar inmediatamente mayor liquidez, junto con un crecimiento sostenido en ventas y rentabilidad

DESARROLLE

Las habilidades necesarias para superar las limitaciones internas y externas, y proteger a su empresa de la variabilidad del mercado

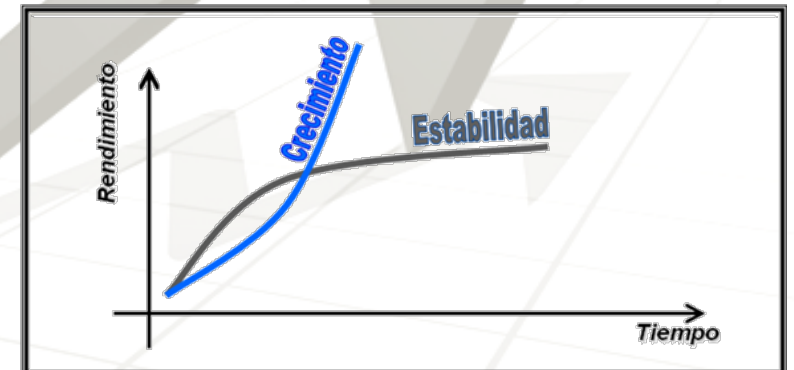
ALCANCE

El conocimiento preciso para mejorar rápidamente su cifra de beneficios, al tiempo que fomenta una comunicación y sincronización sin precedentes entre los departamentos y personal de su empresa

CRECIMIENTO Y ESTABILIDAD A LARGO PLAZO

DIRIGIDO A Directivos de primer nivel de empresas industriales medianas y grandes que:

- ⇒ Se preocupan por las crecientes tensiones de tesorería, ralentización de sus ventas y cifras de beneficios menguantes
- ⇒ Buscan soluciones prácticas y eficaces para mantener la competitividad de sus empresas en un ambiente de globalización y condiciones de mercado desfavorables
- ⇒ Sienten que su organización sufre los efectos de insuficiencias en la comunicación y falta de sincronización entre sus Departamentos y miembros del equipo
- ⇒ Quieren aprender a diseñar políticas e indicadores que alineen la empresa en su conjunto hacia la consecución de una sociedad próspera ahora y en el futuro



METODOLOGÍA

Este taller, que se imparte por vez primera en España, es una réplica del "TOC Fundamentals" que GOLDRATT CONSULTING viene impartiendo desde hace años en sus oficinas centrales en Tel-Aviv (Israel) y por el que han pasado altos directivos de numerosas empresas de todo el mundo.

Se trata de una semana de aprendizaje acelerado diseñada e impartida por expertos internacionales en TOC, con un enfoque eminentemente práctico. Los participantes trabajarán, a partir de problemas específicos de sus respectivos entornos, en la identificación de los conflictos raíz y el diseño de estrategias y tácticas eficaces para su resolución.

PROGRAMA TOC FUNDAMENTALS

UTILICE TOC PARA CONSTRUIR UNA EMPRESA PRÓSPERA AHORA Y EL FUTURO RESPONDIENDO A:

Lunes, 24 de Octubre

ESTABLECIENDO LAS BASES

Introducción y presentación
La Meta
El proceso TOC de enfoque
Los 3 pilares de TOC
Estudio "The Choice": Simplicidad Inherente

**¿QUÉ
CAMBIAR?**

Martes, 25 de Octubre

FIJANDO LOS PILARES

Resistencia al cambio
Resolución de conflictos
Simplicidad inherente
Árbol de estrategia-táctica
Estudio "Desde los hombros de gigantes": flujo de operaciones

**¿A QUÉ
CAMBIAR?**

Miércoles, 26 de Octubre

CONCEPTOS DE FLUJO

Gestión de Operaciones
Análisis de los principios de Flujo
Aplicación en Fabricación bajo pedido
Aplicación en Fabricación para alta disponibilidad
Estudio "The Choice": niveles de resistencia

Jueves, 27 de Octubre

ESTRATEGIAS Y TÁCTICAS

Desarrollo de una Ventaja Competitiva Decisiva
Diseño de una oferta insuperable
Niveles de resistencia en ventas
Matriz del cambio
Estudio "TOC Handbook"

**¿CÓMO
IMPLEMENTAR EL
CAMBIO?**

Viernes, 28 de Octubre

VISIÓN VIABLE

Gestión de ramificaciones negativas
Diseño de una Visión Viable
Implementación
Proceso de mejora continua
Cierre y despedida

PROGRAMA ORGANIZADO POR

GOLDRATT GROUP muestra el camino para que las empresas eleven rápidamente sus flujos de caja y beneficios, al tiempo que prepararan sus organizaciones para crecimientos exponenciales con una estabilidad creciente.

Nuestro enfoque está basado en la Teoría de las Limitaciones* (TOC), una metodología lógica, sistemática y ampliamente validada en el tiempo, cuyas bases fueron establecidas hace ya 25 años por el Dr. Eliyahu Goldratt en su libro "La Meta".

El Dr. Goldratt fundó GOLDRATT GROUP en 2003. La compañía tiene su base en Israel, mantiene representaciones en numerosos países por todo el mundo y cuenta entre sus filas con los más reconocidos expertos en TOC a nivel mundial.

GOLDRATT GROUP ayuda a sus clientes en el uso de las más avanzadas herramientas de gestión, facilitando la implementación de las diversas aplicaciones de TOC, en lo que supone una solución holística capaz de proporcionar a las empresas que la adoptan resultados sin precedentes de forma casi inmediata.

GOLDRATT GROUP no es una consultoría típica.

- ⇒ Sólo trabajamos con empresas que se comprometen a perseguir un nivel de resultados que hasta entonces se había considerado inalcanzable.
- ⇒ Implantamos soluciones que posibilitan dicho rendimiento sin comprometer el largo plazo por los resultados inmediatos, ni beneficiar a un grupo de poder frente al resto (accionistas, directivos, empleados y clientes)
- ⇒ En lugar de tasas horarias o diarias, nuestra compensación se basa en un pequeño porcentaje, pactado previamente, sobre un incremento sustancial en el valor, generado gracias a nuestra colaboración.

** TOC se ha implementado con éxito en prácticamente todas las áreas funcionales de empresas que van desde pequeños negocios familiares hasta las primeras compañías del Fortune 500, tanto en bienes como servicios, desde organizaciones simples hasta complejas cadenas de suministro. TOC se enseña actualmente en cientos de universidades y escuelas de negocios, y numerosos profesionales e investigadores internacionales publican cada día nuevos desarrollos en la materia.*

www.goldrattconsulting.com

DIRIGIDO E IMPARTIDO POR

Dr. Javier Arévalo

Director Regional de GOLDRATT CONSULTING para América Latina.

Miembro fundador y experto certificado de TOC-ICO (International Certification Organization), Javier Arévalo es reconocido como una autoridad mundial en TOC.

Tras una fulgurante carrera como Gerente de Desarrollo de Productos para Procter & Gamble, Javier ha ocupado cargos ejecutivos y gerenciales en diversas áreas funcionales.

Su experiencia en TOC abarca desde finales de los 90 hasta la fecha, durante la que ha llevado a cabo implantaciones en entornos de manufactura, bienes de consumo y cadena de suministro, desarrollo de productos y gestión de proyectos, marketing y ventas, estrategia y tácticas.

Desde hace 7 años dirige las operaciones de GOLDRATT CONSULTING en América Latina, liderando numerosas implantaciones de TOC y programas de Visión Viable. Dedicó parte de su tiempo a fomentar el desarrollo de TOC para la Educación y el programa de Liderazgo Odyssey para jóvenes.

Javier es Licenciado en Ciencias Biológicas y Doctor en Ciencias por las Universidades de Notre Dame y Texas.



FACILITADORES



Matías Birrell

Country manager Chile, GOLDRATT CONSULTING

Ha desarrollado su carrera en empresas manufactureras y de Ingeniería desempeñando diversos cargos en la Gestión de Operaciones y Dirección Comercial, liderando importantes proyectos de ingeniería para CADE-IDEPE en Chile.

Matías es miembro activo de TOC-ICO, autor de varias publicaciones especializadas y del libro "Simplicidad Inherente: Fundamentos de TOC" y cuenta con una amplia experiencia como formador de TOC en seminarios, cursos de post-grado y conferencias internacionales.

Se incorpora a GOLDRATT CONSULTING en 2006 como Auditor y Gerente de Proyectos y ocupa actualmente el cargo de Country Manager para Chile.

Matías es Ingeniero Superior Civil de Industrias y MBA por la Universidad de Chile.



Mario Gil

Director INDOLINK CONSULTING

Inicia su carrera como Gerente de un taller textil. Entre 1997 y 2004 dirige la implantación productiva en India de RINDER, empresa española de componentes de automoción.

En 2004 promueve la creación de INDOLINK, una consultoría de negocios especializada en India, desde donde ha colaborado en las implantaciones en India de empresas en sectores diversos, tales como GAMESA, BELLOTA, GRUPO DANIEL ALONSO, HINE, MIJU...

Miembro de TOC-ICO, ha participado en numerosos programas de formación en TOC en América, África y Europa, y colabora desde 2010 con GOLDRATT CONSULTING en España.

Mario es Licenciado en Administración de Empresas, Experto en Finanzas y MBA.

FECHAS

Lunes, 24 de Octubre	11:00 a 19:30
Martes, 25 de Octubre	9:00 a 17:30
Miércoles, 26 de Octubre	9:00 a 17:30
Jueves, 27 de Octubre	9:00 a 17:30
Viernes, 28 de Octubre	9:00 a 17:30

CUOTAS DE INSCRIPCIÓN

Derechos de matriculación 2.950 € + 18% IVA

- Incluye la asistencia a las sesiones, materiales, cafés y almuerzos
- No incluye alojamiento, desayuno y cena

Para suscripciones antes del 7 de Octubre

- *Descuento de 955€ (a pagar 1.995 + IVA)*
- *3 sesiones de seguimiento individual gratuitas*

Garantía de satisfacción

Si después de los 5 días no cree que ha aprendido lo suficiente le reembolsamos el dinero.

Alojamiento 400 € + 18% IVA

5 días en habitación individual, desayuno y cena

Para formalizar la reserva es imprescindible abonar la cuota de inscripción. Se retendrá el 25% de las cuotas de inscripción en caso de cancelación con

INFORMACIÓN Y RESERVAS

Mario Gil Medrano
Director

INDOLINK CONSULTING S.L.

Pérez Galdós, 5 48010-BILBAO

☎ 944 449 552 ✉ mario.gil@goldrattconsulting.es

LUGAR

Santa María de los Negrals
San Pedro Poveda, 2
28430 Los Negrals
Alpedrete – MADRID
www.santamariadelosnegrals.org



Situado en la Sierra de Madrid, a 30 minutos de la capital, es un espacio abierto a la cultura en sus diferentes expresiones. Sus modernas instalaciones cuentan con diversas aulas de formación, salas de reunión y relax, comedor con cocina tradicional, así como confortables habitaciones individuales totalmente equipadas para facilitar el descanso y la eficacia.

Un ambiente de absoluta tranquilidad, en contacto directo con la naturaleza, ideal para abstraerse de las preocupaciones del día a día y poder sacar el máximo partido a un programa de formación que cambiará para siempre su forma de gestionar la empresa.

